

Số: **920** /BC-PVChem

Hà nội, ngày **18** tháng **6** năm 2020

BÁO CÁO
TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG 2019 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2020
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
TỔNG CÔNG TY HÓA CHẤT VÀ DỊCH VỤ DẦU KHÍ

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông
Tổng công ty Hóa chất và Dịch vụ Dầu khí (PVChem)

Phần 1: Tổng kết, đánh giá hoạt động của Hội đồng Quản trị (HĐQT) năm 2019

I. Đánh giá chung tình hình hoạt động của Tổng công ty năm 2019

Năm 2019, PVChem tiếp tục nhận được sự quan tâm, hỗ trợ từ Tập đoàn Dầu khí Việt Nam và các đơn vị trong ngành, đây là cơ sở để PVChem hoàn thiện, nâng cao chất lượng cung cấp các sản phẩm, dịch vụ hiện có và từng bước mở rộng cung cấp sản phẩm, dịch vụ ra ngoài ngành. Tuy nhiên, bên cạnh những thuận lợi, PVChem tiếp tục phải đối mặt với khó khăn do cạnh tranh trên thị trường ngày càng gay gắt, việc cung cấp sản phẩm của PVChem đều thông qua đấu thầu đã làm ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động cung cấp dịch vụ như dung dịch khoan, làm sạch, xử lý môi trường; hoạt động kinh doanh hạt nhựa PP mang lại doanh thu lớn, ổn định bị giảm mạnh do PVChem bị cắt giảm sản lượng từ nhà cung cấp; với quy mô vốn nhỏ nhất so với các Tổng công ty khác trong Tập đoàn Dầu khí Việt Nam (hiện vốn điều lệ 500 tỷ đồng), trong khi, PVChem phải cạnh tranh trực tiếp với các đối thủ nước ngoài có năng lực, kinh nghiệm và tiềm lực về tài chính với mục tiêu chiếm lĩnh thị trường tại Việt Nam nên có các chính sách cạnh tranh khốc liệt. Bên cạnh đó, nội tại PVChem còn gặp nhiều khó khăn, nhiều cán bộ lãnh đạo PVChem bị khiển trách; một số dự án đầu tư chưa mang lại hiệu quả; bộ máy quản lý cồng kềnh, lực lượng lao động gián tiếp lớn; nhiều thủ tục nội bộ mang tính hành chính, thiếu linh hoạt; chế độ đãi ngộ cào bằng, chưa khuyến khích, thu hút được lao động chất lượng cao.

Trước những khó khăn chủ quan và khách quan, ngay từ những ngày đầu năm 2019, Ban lãnh đạo PVChem tập trung bàn bạc, thống nhất đưa ra các giải pháp, quyết tâm hoàn thành kế hoạch đã đề ra.

Một số điểm nổi bật trong năm 2019:

- Hoàn thành xây dựng Kế hoạch 5 năm 2021-2025 và Chiến lược phát triển PVChem giai đoạn 2025, định hướng đến 2035 với giá trị cốt lõi “*Chuyên nghiệp - Hiệu quả - Phát triển bền vững*”. Trong đó, PVChem xác định phát triển đồng bộ cả ba lĩnh vực cung cấp dịch vụ, kinh doanh và sản xuất phù hợp với định hướng phát triển trở thành đơn vị cung cấp hoá chất, dịch vụ kỹ thuật dầu khí hàng đầu tại Việt Nam, có uy tín trong khu vực và trở thành một trong ba đơn vị cung cấp dịch vụ kỹ thuật cao, đặc thù của ngành Dầu khí. PVChem phấn đấu đạt tốc độ tăng trưởng lợi nhuận bình quân từ 10-15% cho giai đoạn từ 2020-2025 và 15-20% cho giai đoạn 2026-2035. Vốn điều lệ của Tổng công ty sẽ tăng 10 lần với lộ trình tăng vốn phù hợp.

- Tổng công ty đã đổi tên từ Tổng công ty Dung dịch khoan và Hóa phẩm Dầu khí (PVChem) thành Tổng công ty Hóa chất và Dịch vụ Dầu khí (PVChem) với slogan “Cam kết đến thành công”, thay đổi bộ nhận diện thương hiệu, đánh dấu sự trưởng thành về quy mô, thể hiện được toàn bộ các lĩnh vực hoạt động của Tổng công ty.
- Cơ cấu lại tổ chức các Ban/Văn phòng Công ty Mẹ theo hướng tinh gọn, hiệu quả (giảm từ 6 Ban/Văn phòng năm 2018 xuống 4 Ban/Văn phòng); Đồng thời, rà soát, sắp xếp đội ngũ cán bộ lãnh đạo, quản lý và bố trí cán bộ phù hợp.
- Rà soát, cơ cấu ngành nghề, lĩnh vực kinh doanh các Chi nhánh, đơn vị thành viên, giảm thiểu cạnh tranh nội bộ; Chỉ đạo xây dựng chuyển đổi mô hình hoạt động một số Chi nhánh sang mô hình công ty, tăng tính tự chủ, linh hoạt của các đơn vị.
- Ban hành Quy chế tiền lương, tiền thưởng, phù hợp với điều kiện, tình hình thực tế, lấy tiền lương làm động lực động viên, khuyến khích sự đổi mới, sáng tạo và thu hút lao động chất lượng cao.

Một số chỉ tiêu hoạt động SXKD năm 2019 ước đạt như sau:

Kết quả SXKD hợp nhất:

- Tổng doanh thu 2.287,71 tỷ đồng/1.962,01 tỷ đồng, đạt 117% kế hoạch năm 2019;
- Tổng lợi nhuận trước thuế 45,2 tỷ đồng /3,17 tỷ đồng, vượt cao so với kế hoạch năm 2019;
- Nộp Ngân sách Nhà nước 150,97 tỷ đồng/77 tỷ đồng, đạt 196% kế hoạch năm 2019;
- Thu nhập bình quân 20,8 triệu đồng/người/tháng, đạt 189% kế hoạch năm 2019.

Kết quả SXKD Công ty Mẹ-PVChem:

- Tổng doanh thu 1.863,8 tỷ đồng/1.622,6 tỷ đồng kế hoạch, đạt 115% kế hoạch năm 2019;
- Tổng lợi nhuận trước thuế 38,5 tỷ đồng/5,07 tỷ đồng kế hoạch, đạt 759% kế hoạch năm 2019;
- Nộp Ngân sách Nhà nước 100,43 tỷ đồng/38,4 tỷ đồng kế hoạch năm, đạt 262% kế hoạch năm 2019;
- Thu nhập bình quân 21 triệu đồng/người/tháng, đạt 175% kế hoạch năm 2019.

II. Hoạt động của HĐQT và từng Ủy viên HĐQT PVChem năm 2019

1. Hoạt động của HĐQT

Trong năm, HĐQT PVChem có sự thay đổi về nhân sự, theo đó, để đảm bảo tuân thủ theo quy định của pháp luật và các thông lệ quản trị đối với công ty đại chúng niêm yết, ngày 26/12/2019, tại ĐHĐCĐ bất thường PVChem, ông Trần Hồng Kiên đã được các cổ đông bầu làm Ủy viên HĐQT PVChem độc lập với tỉ lệ nhất trí cao, ông Bùi Tuấn Ngọc thôi giữ chức Ủy viên HĐQT PVChem.

Hiện, HĐQT PVChem gồm 05 thành viên, trong đó Chủ tịch HĐQT làm việc theo chế độ chuyên trách, 01 Ủy viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc, 02 Ủy viên HĐQT chuyên trách, 01 Ủy viên HĐQT độc lập, HĐQT PVChem không thành lập các tiểu ban trực thuộc.

HĐQT PVChem luôn thực hiện đầy đủ chức trách, nhiệm vụ theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ PVChem và Quy chế hoạt động của HĐQT, cụ thể: HĐQT đã phân công phụ trách các lĩnh vực chuyên môn và hoạt động của PVChem cho từng Ủy viên, trong đó, Chủ tịch HĐQT phụ trách chung, chịu trách nhiệm tổ chức thực hiện các nhiệm vụ của HĐQT, các Ủy viên HĐQT được phân công phụ trách từng lĩnh vực, đơn vị nhằm phát huy thế mạnh của từng Ủy viên. Ngoài ra, từng Ủy viên HĐQT (Ủy viên là Người đại diện vốn của Tập đoàn) đã xây dựng kế hoạch công việc cá nhân năm 2019 để có cơ sở triển khai thực hiện.

HĐQT hoạt động theo nguyên tắc tập thể, quyết định theo đa số, các vấn đề cần quyết định theo thẩm quyền của HĐQT đều được thảo luận trực tiếp tại các phiên họp hoặc lấy ý kiến bằng văn bản, HĐQT ban hành và các quyết định chỉ có hiệu lực khi được đa số Ủy viên HĐQT nhất trí thông qua, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật.

HĐQT duy trì các cuộc họp theo quy định và tổ chức lấy ý kiến các Ủy viên HĐQT bằng văn bản nhiều nội dung thuộc thẩm quyền để chỉ đạo các vấn đề liên quan đến chiến lược phát triển PVChem, xây dựng kế hoạch, công tác nhân sự, lao động tiền lương, tài chính, kế toán, đầu tư, các quy chế quản lý nội bộ... Đối với các công việc thuộc thẩm quyền đều được HĐQT tập trung giải quyết nhanh chóng, kịp thời, hiệu quả, đảm bảo tuân thủ theo quy định và trên tinh thần tạo điều kiện tối đa cho Ban điều hành. Các văn bản gấp của Ban điều hành luôn được HĐQT tập trung xử lý ngay, không để tồn đọng ảnh hưởng đến hoạt động SXKD.

Ngoài ra, HĐQT thường xuyên tham gia và có chỉ đạo tại các cuộc họp giao ban tháng/Quý, các cuộc họp chuyên đề và có chỉ đạo đối với hoạt động SXKD của Tổng công ty.

Một số công việc chính đã thực hiện, cụ thể như sau:

- Đã chỉ đạo hoàn thiện Chiến lược phát triển PVChem đến năm 2025, định hướng đến 2035 với mục tiêu xây dựng và phát triển PVChem trở thành nhà cung cấp chuyên nghiệp dịch vụ hoá kỹ thuật, nhà sản xuất, kinh doanh các sản phẩm hoá chất, hoá dầu hàng đầu tại Việt Nam;
- Chỉ đạo xây dựng và hoàn thiện Kế hoạch SXKD năm 2020 và Kế hoạch 5 năm 2020-2025;
- Chỉ đạo quán triệt và triển khai thực hiện các Nghị quyết của Chính phủ và của Tập đoàn về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, tiết giảm chi phí năm 2019 trong bối cảnh PVChem còn gặp nhiều khó khăn (chỉ đạo rà soát, quản lý chặt chẽ chi phí tại Công ty Mẹ như cắt giảm diện tích thuê Văn phòng tại trụ sở PVChem, tiết giảm chi phí hoạt động văn phòng...). Số tiền tiết giảm chi phí năm 2019 đạt 1,33 tỷ đồng;
- Chỉ đạo triển khai công tác tái cấu trúc PVChem, trong đó tập trung tái cơ cấu mô hình tổ chức quản lý, cơ cấu ngành nghề, chuyển đổi mô hình hoạt động của các Chi nhánh nhằm tạo ra sự chuyên môn hóa, giảm thiểu cạnh tranh nội bộ và phát huy năng lực các đơn vị;
- Chỉ đạo rà soát, sửa đổi, bổ sung các Quy chế, quy định phù hợp với quy định của pháp luật và tình hình thực tế, đảm bảo thống nhất, đồng bộ hệ thống các Quy chế, tạo hành lang pháp lý trong hoạt động của PVChem. Nhiều Quy chế đã được sửa đổi/bổ sung và ban hành năm 2019: Quy chế thực hiện dân chủ tại



PVChem; Quy chế công tác phí PVChem; Quy chế tiền lương, tiền thưởng Công ty Mẹ; Quy chế Thi đua, khen thưởng PVChem...;

- Hoàn thiện sắp xếp, luân chuyển, bổ nhiệm/bổ nhiệm lại cán bộ phù hợp với năng lực, sở trường công tác và nhu cầu thực tế tại PVChem và tại các đơn vị thành viên;
- Xem xét, chỉ đạo các nội dung liên quan đến thành lập Công ty TNHH với đối tác BIG (Thái Lan) trong lĩnh vực sản xuất, kinh doanh khí công nghiệp phục vụ các dự án của Tập đoàn;
- Chỉ đạo tập trung nghiên cứu, tìm kiếm cơ hội đầu tư mới: Dự án nhà máy sản xuất khí oxy già; Dự án đầu tư xây dựng xưởng sửa chữa và gia công cơ khí của PVChem tại Nghi Sơn;
- Tiếp tục chỉ đạo phát triển dịch vụ hoá kỹ thuật, chống ăn mòn, làm sạch, xử lý môi trường cho các đơn vị truyền thống trong ngành như Lọc hoá dầu Bình Sơn, VSP, PVOil, tiếp cận cung cấp dịch vụ trên cho các đơn vị khác trong ngành (PVGas, Lọc hóa dầu Nghi Sơn, Long Sơn...) và các đơn vị ngoài ngành;
- Phối hợp với đối tác Schlumberger phát triển dịch vụ truyền thống (dung dịch khoan) và chỉ đạo đàm phán mở rộng các lĩnh vực mới (các giải pháp khai thác, thiết bị dầu khí và tăng cường thu hồi dầu...);
- Nâng cao công tác quản trị doanh nghiệp, xây dựng cơ chế thuận lợi cho Ban điều hành, các đơn vị thành viên, khuyến khích các đơn vị tự chủ trong hoạt động SXKD và trong chi trả lương, thưởng nhằm khuyến khích các đơn vị phát triển hiệu quả nhất.
- Chỉ đạo công tác thanh quyết toán dự án Barite tại Lào và công tác thoái vốn của PVChem tại DMC-VTS do đơn vị thua lỗ kéo dài, SXKD trì trệ. HĐQT chỉ đạo thành lập Tổ hoàn thiện các hồ sơ, thủ tục để hỗ trợ công tác thanh quyết toán dự án. Đồng thời, HĐQT đã thành lập Ban Chỉ đạo thoái vốn của PVChem tại DMC-VTS, mục tiêu PVChem hoàn thành thoái vốn của PVChem tại DMC-VTS trong năm 2020.
- Chỉ đạo thu hồi công nợ, xử lý hàng tồn kho nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD: Năm 2019, HĐQT đã chỉ đạo thành lập Tổ thu hồi công nợ để tập trung giải quyết các khoản nợ khó đòi, kéo dài.
- Phối hợp với Ban kiểm soát PVChem kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động của Công Mẹ và các đơn vị thành viên, chỉ ra những mặt hạn chế cần phải khắc phục tại các Biên bản kiểm soát.
- Chỉ đạo tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên và bất thường năm 2019.

2. Kết quả thực hiện nhiệm vụ của từng thành viên HĐQT

Các thành viên HĐQT đã thực hiện chức trách, nhiệm vụ theo quy định của Pháp luật, Điều lệ PVChem, Quy chế làm việc của HĐQT PVChem và theo phân công của HĐQT. Kết quả thực hiện nhiệm vụ của từng Ủy viên HĐQT, cụ thể như sau:

- Ông Trương Đại Nghĩa - Chủ tịch HĐQT: thực hiện đầy đủ vai trò, trách nhiệm của Chủ tịch HĐQT và của Người đại diện vốn đối với cổ đông Tập đoàn Dầu khí Việt Nam theo quy định của pháp luật và quy định của Tập đoàn. Thay mặt HĐQT trực tiếp chỉ đạo xây dựng chiến lược, định hướng phát triển, kế hoạch 5 năm và hàng năm, cơ cấu tổ chức, công tác quy hoạch, bố trí cán bộ... Chủ trì



các cuộc họp HĐQT PVChem và họp ĐHĐCĐ thường niên/bất thường năm 2019...

Trong giai đoạn khó khăn, Chủ tịch HĐQT đã cùng HĐQT PVChem nghiêm túc đánh giá, nhìn nhận đưa ra giải pháp, từng bước tháo gỡ những tồn tại của đơn vị trên tinh thần hỗ trợ tối đa Ban điều hành trong triển khai hoạt động SXKD như: tiếp tục tăng cường mối quan hệ, hợp tác với các đơn vị trong ngành và PVN từ đó tìm kiếm các cơ hội đầu tư, kinh doanh và cung cấp dịch vụ cho PVChem; tích cực hỗ trợ tìm kiếm cơ hội hợp tác với đối tác trong và nước ngoài (Schlumberger, BIG, Vinachem...); chỉ đạo quyết liệt trong công tác xây dựng Chiến lược phát triển PVChem, chuyển đổi các Chi nhánh thành Công ty, xây dựng cơ chế trả lương, thưởng theo hiệu quả công việc nhằm khuyến khích, đãi ngộ và thu hút lao động chất lượng cao và tạo điều kiện cho các đơn vị trong phát triển SXKD kinh doanh.

Kết quả đánh giá năm 2019: hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

- Ông Hoàng Trọng Dũng - Ủy viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc: thực hiện đầy đủ vai trò và trách nhiệm của Ủy viên HĐQT, của Người đại diện vốn đối với cổ đông Tập đoàn theo quy định của pháp luật và quy định của Tập đoàn. Với cương vị là Ủy viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc-người đại diện theo pháp luật, ông Hoàng Trọng Dũng đã thực hiện tốt nhiệm vụ được phân công, chỉ đạo, điều hành hoạt động SXKD tuân thủ quy định của pháp luật, Điều lệ PVChem với kết quả đạt được vượt cao so với kế hoạch năm 2019 đã được ĐHĐCĐ thông qua, đặc biệt là chỉ tiêu lợi nhuận.

Kết quả đánh giá năm 2019: hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ được giao.

- Ông Hà Duy Tân - Ủy viên HĐQT: thực hiện đầy đủ vai trò, trách nhiệm của Ủy viên HĐQT, của Người đại diện phần vốn đối với cổ đông Tập đoàn theo quy định của pháp luật và quy định của Tập đoàn. Tham gia đầy đủ các cuộc họp/Phiếu lấy ý kiến của HĐQT và các họp quan trọng của PVChem, có đóng góp ý kiến tích cực, xây dựng đối với các hoạt động của PVChem. Thực hiện tốt các công việc thuộc thẩm quyền của HĐQT và các công việc cá nhân được phân công phụ trách. Phối hợp với Ban kiểm soát để kiểm tra, giám sát hoạt động của PVChem theo quy định.

Kết quả đánh giá năm 2019: hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

- Ông Nguyễn Ngọc Quỳnh - Ủy viên HĐQT: thực hiện tốt vai trò, trách nhiệm của Ủy viên HĐQT theo quy định. Tham gia đầy đủ các cuộc họp/Phiếu xin ý kiến của HĐQT và các họp quan trọng của PVChem, có đóng góp ý kiến tích cực, xây dựng đối với các hoạt động của PVChem. Thực hiện tốt các công việc thuộc thẩm quyền của HĐQT và các công việc cá nhân được phân công phụ trách. Phối hợp với Ban kiểm soát để kiểm tra, giám sát hoạt động của PVChem theo quy định.

Kết quả đánh giá năm 2019: hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

- Ông Bùi Tuấn Ngọc (thôi ủy viên HĐQT từ ngày 26/12/2019): đã thực hiện đầy đủ vai trò, trách nhiệm của Ủy viên HĐQT theo quy định. Tham gia đầy đủ các cuộc họp/Phiếu xin ý kiến của HĐQT và các họp quan trọng của PVChem, có đóng góp ý kiến tích cực, xây dựng đối với các hoạt động của PVChem. Thực hiện tốt các công việc thuộc thẩm quyền của HĐQT và các công việc cá nhân được phân công phụ trách.

Kết quả đánh giá năm 2019: hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

- Ông Trần Hồng Kiên - Ủy viên HĐQT độc lập (được bầu vào HĐQT từ ngày 26/12/2019): Mặc dù mới nhận nhiệm vụ, ông Trần Hồng Kiên đã nhanh chóng tìm hiểu, nắm bắt tình hình hoạt động của PVChem, cùng HĐQT đưa ra quyết định đối với các vấn đề thuộc thẩm quyền, đảm bảo tuân thủ quy định và hỗ trợ, tạo điều kiện nhất cho hoạt động SXKD của PVChem. Đã thực hiện đầy đủ vai trò, trách nhiệm của Ủy viên HĐQT độc lập theo quy định của pháp luật.

III. Chi phí hoạt động, lương, thưởng, thù lao và các khoản lợi ích khác của HĐQT và các Ủy viên HĐQT năm 2019

Chi phí hoạt động, lương, thưởng, thù lao và các khoản lợi ích khác của HĐQT và các Ủy viên HĐQT năm 2019 được thực hiện theo các quy định của PVChem và thực hiện theo Nghị quyết số 571/NQ-PVChem ngày 23/4/2019 của ĐHĐCĐ thường niên PVChem 2019, cụ thể:

- Về lương, thưởng, thù lao: hưởng lương, thưởng, thù lao theo quy định về chế độ tiền lương, tiền thưởng, thù lao của PVChem và quy định hiện hành.
- Về chi phí hoạt động của HĐQT và từng Ủy viên HĐQT: thực hiện theo các quy định của PVChem và các quy định của pháp luật, phù hợp với tình hình hoạt động của PVChem.

Chi tiết tiền lương, thưởng, thù lao của các Ủy viên HĐQT tại Tờ trình về chế độ tiền lương, thưởng, thù lao HĐQT năm 2019 và Kế hoạch về chế độ tiền lương, thưởng, thù lao HĐQT năm 2020

IV. Kết quả đánh giá của thành viên độc lập HĐQT về hoạt động của HĐQT PVChem năm 2019 (nếu có)

Do mới được ĐHĐCĐ bầu vào HĐQT PVChem ngày 26/12/2019, ông Trần Hồng Kiên - Ủy viên HĐQT PVChem độc lập chưa có đủ thời gian để đánh giá về hoạt động của HĐQT PVChem năm 2019.

V. Hoạt động của Ban Kiểm toán nội bộ trực thuộc HĐQT trong trường hợp Công ty đại chúng hoạt động theo mô hình quy định tại điểm b, khoản 1 Điều 134 Luật Doanh nghiệp (không có Ban Kiểm soát)

PVChem hoạt động theo mô hình quy định tại điểm a, khoản 1 Điều 134 Luật Doanh nghiệp (có Ban Kiểm soát).

VI. Hoạt động của các tiểu ban khác thuộc HĐQT

HĐQT PVChem không thành lập các Tiểu ban thuộc HĐQT.

VII. Kết quả giám sát Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác năm 2019

- Phương thức giám sát: HĐQT đã thực hiện chỉ đạo, giám sát, đôn đốc Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác thông qua:
 - Tham dự các cuộc họp định kỳ (họp giao ban tháng/Quý) của Ban điều hành nhằm kịp thời chỉ đạo, hỗ trợ Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác trong triển khai nhiệm vụ.
 - Theo dõi, nắm bắt quá trình điều hành hoạt động SXKD thông qua các báo cáo, các văn bản của Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác.
 - Phối hợp với Ban kiểm soát trong việc kiểm tra, giám sát, nắm bắt tình hình hoạt động SXKD của PVChem.
- Kết quả giám sát:



Năm 2019, Tổng giám đốc và các cán bộ điều hành khác triển khai hoạt động SXKD của PVChem phù hợp với Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, HĐQT, tuân thủ Điều lệ PVChem và các quy định hiện hành. Nhận thức rõ những khó khăn, Tổng Giám đốc và Ban điều hành đã tích cực đề ra các giải pháp, đảm bảo hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2019, cụ thể: chú trọng nâng cao chất lượng nguồn nhân lực; tổ chức lại bộ máy gọn nhẹ, hiệu quả; xây dựng và triển khai quy chế tiền lương, tiền thưởng đảm bảo sự công bằng, khuyến khích lao động chất lượng cao; tích cực tìm kiếm, mở rộng thị trường kinh doanh các sản phẩm, dịch vụ; tiết giảm chi phí; có nhiều thay đổi, cải tiến hoạt động SXKD...

Kết quả, PVChem đã hoàn thành hầu hết các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 so với kế hoạch, trong đó, chỉ tiêu lợi nhuận Công ty Mẹ - PVChem và lợi nhuận hợp nhất đã vượt kế hoạch năm (lợi nhuận trước thuế Công ty Mẹ - PVChem đạt 38,5 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt 45,2 tỷ đồng).

Tuy nhiên, một số hoạt động năm 2019 của Ban điều hành triển khai còn chậm như công tác quy hoạch, bố trí cán bộ cấp trung, khai thác hiệu quả các dự án, tài sản, xử lý công nợ tồn đọng kéo dài...

VIII. Tổng kết các cuộc họp của HĐQT năm 2019

Năm 2019, HĐQT đã tổ chức 36 cuộc họp và tổ chức lấy ý kiến bằng văn bản để triển khai các hoạt động của PVChem thuộc thẩm quyền của HĐQT.

Kết quả các cuộc họp được thể hiện tại các nghị quyết, quyết định và các văn bản chỉ đạo của HĐQT, cụ thể được thể hiện tại mục 1-Phần II.

IX. Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT năm 2019

Năm 2019, HĐQT đã ban hành tổng số 88 Nghị quyết và Quyết định để chỉ đạo những vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT, tập trung vào các nội dung đã nêu tại mục 1-Phần II. Chi tiết các Nghị quyết, Quyết định tại **Phụ lục** đính kèm.

Phần 2: Kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2020

HĐQT PVChem đã thống nhất một số nội dung chính cần triển khai thực hiện các nhiệm vụ trong năm 2020, cụ thể như sau:

I. Nhiệm vụ trọng tâm của HĐQT năm 2020

- Chỉ đạo triển khai Chiến lược phát triển PVChem đến 2025, định hướng đến 2035; Kế hoạch 5 năm 2020-2025 và Kế hoạch SXKD năm 2020;
- Quyết liệt chỉ đạo triển khai công tác tái cấu trúc, tinh gọn đội ngũ cán bộ quản lý và lao động gián tiếp, tăng tỷ trọng lao động trực tiếp kinh doanh, dịch vụ; nâng cao thu nhập cho CBCNV, mang lại lợi nhuận cho nhà đầu tư, cổ đông và Nộp ngân sách nhà nước;
- Rà soát, sắp xếp cán bộ tại Công ty Mẹ và các đơn vị thành viên phù hợp;
- Hoàn thành chuyển đổi mô hình hoạt động các Chi nhánh, phân cấp, phân quyền cho các đơn vị thành viên tự chủ trong hoạt động, phát huy năng lực, thế mạnh của từng đơn vị;
- Tập trung chỉ đạo dứt điểm công tác thanh quyết toán dự án Barite tại Lào và thoái vốn tại Công ty DMC - VTS và có phương án sử dụng hiệu quả tài sản;
- Kiểm soát công nợ của PVChem, giám sát hàng tồn kho và có giải pháp xử lý kịp thời đảm bảo hàng tồn kho ở mức an toàn và thực hiện tiết giảm chi phí.

- Đẩy mạnh công tác đầu tư dự án mới tạo hạ tầng sản xuất kinh doanh bền vững phù hợp với Chiến lược phát triển PVChem: Hợp tác với Công ty khí công nghiệp Thái lan (BIG) trong lĩnh vực khí công nghiệp tại Việt Nam; Dự án đầu tư xây dựng căn cứ dịch vụ tại Nghi Sơn; Dự án sản xuất kinh doanh xúc tác cung cấp cho các nhà máy lọc hóa dầu tại Việt Nam; Dự án đầu tư Nhà máy sản xuất oxy già (H₂O₂)...
- Gia tăng hợp tác với các đối tác lớn tạo nguồn lực hỗ trợ trong hoạt động SXKD và tăng cường công tác nghiên cứu, phát triển các sản phẩm và dịch vụ mới. Gia hạn thành công hợp đồng liên doanh và mở rộng hợp tác với đối tác Schlumberger ngoài lĩnh vực dung dịch khoan.
- Phối hợp với Ban Kiểm soát PVChem kiểm tra, giám sát các hoạt động của PVChem theo kế hoạch, phù hợp với Điều lệ và các quy chế quản lý nội bộ của PVChem.
- Nâng cao chất lượng và hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ, tăng cường công tác kiểm tra, giám sát và đánh giá hiệu quả hoạt động của các doanh nghiệp có vốn góp của PVChem.
- Xây dựng văn hoá doanh nghiệp chuyên nghiệp - hiệu quả - phát triển bền vững phù hợp với đơn vị dịch vụ là phục vụ và đồng hành với khách hàng và thị trường.
- Chỉ đạo tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2020.

II. Chỉ tiêu Kế hoạch SXKD 2020

Chỉ tiêu hợp nhất:

- Sản lượng sản xuất: 13.500 tấn
- Tổng doanh thu: 1.722,4 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế: 6,7 tỷ đồng
- Nộp NSNN: 70 tỷ đồng

Chỉ tiêu Công ty Mẹ - PVChem:

- Tổng doanh thu: 1.422,9 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế: 18,8 tỷ đồng

KẾT LUẬN

Kết quả đạt được trong năm 2019 ghi nhận sự cố gắng, nỗ lực của tập thể Ban lãnh đạo và CBCNV PVChem. Bước sang năm 2020, dự báo còn nhiều khó khăn, thách thức, đặc biệt là ảnh hưởng tác động kép của dịch Covid - 19 và giá dầu thô giảm mạnh đã, đang và sẽ tác động tiêu cực, trực tiếp đến hoạt động chung của ngành Dầu khí và hoạt động SXKD của PVChem. Để hoàn thành nhiệm vụ được giao, HĐQT sẽ tích cực tập trung chỉ đạo triển khai kế hoạch 5 năm và Chiến lược phát triển PVChem, trong đó mục tiêu trước mắt duy trì dịch vụ dung dịch khoan là cốt lõi, đồng thời, tập trung chỉ đạo hoàn thiện gia hạn Hợp đồng, mở rộng lĩnh vực hợp tác với Schlumberger ngoài lĩnh vực hợp tác truyền thống là dung dịch khoan như thiết bị dầu khí, hoàn thiện giếng khoan, gia tăng thu hồi dầu... và tập trung chỉ đạo nghiên cứu và phát triển các lĩnh vực mới như: đầu tư hệ thống sản xuất, kinh doanh hoá chất công nghiệp; dịch vụ hoá kỹ thuật; khí công nghiệp đẩy mạnh công tác tái cấu trúc phù hợp cho từng giai đoạn và tình hình thực tế; hoàn thành chuyển đổi mô hình hoạt động của một số Chi nhánh thành Công ty TNHH và cổ phần hoá khi đủ điều kiện; chú trọng công tác quản trị doanh nghiệp, đào tạo và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, đặc biệt là đội ngũ làm dịch vụ; bên cạnh đó, tăng cường kiểm soát chặt chẽ các khoản chi

phí và cắt giảm các khoản chi phí không cần thiết; quản lý sử dụng vốn an toàn, đúng mục đích, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh PVChem hiệu quả, đảm bảo đời sống, việc làm ổn định cho CBCNV và đảm bảo lợi ích cho các cổ đông của PVChem.

Trân trọng.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT; TGD PVChem;
- Ban Kiểm soát PVChem;
- Lưu VT, TK.HĐQT.



PHỤ LỤC

CÁC NGHỊ QUYẾT/QUYẾT ĐỊNH CỦA HĐQT NĂM 2019

(Kèm theo Báo cáo số 920/BC-PVChem ngày 18 tháng 6 năm 2020 của HĐQT PVChem)

1. Quyết định

STT	SỐ KÝ HIỆU	NGÀY BAN HÀNH	NỘI DUNG
1	1989/QĐ-DMC	27/12/2019	Bổ nhiệm ông Phan Công Thành giữ chức Phó Tổng Giám đốc PVChem
2	1977/QĐ-DMC	26/12/2019	Bổ nhiệm ông Bùi Tuấn Ngọc giữ chức Phó Tổng Giám đốc PVChem
3	1906/QĐ-DMC	13/12/2019	Ban hành Quy chế Thi đua Khen thưởng PVChem
4	1868/QĐ-DMC	10/12/2019	Ban hành Quy chế tiền lương, tiền thưởng PVChem
5	1841/QĐ-DMC	05/12/2019	Cử Người đại diện và giao quản lý vốn góp của PVChem tại DMC-VTS
6	1839/QĐ-DMC	05/12/2019	Ông Lưu Quốc Phương thôi là Người đại diện phần vốn của PVChem tại DMC-VTS và thôi giữ chức Thành viên Hội đồng thành viên DMC-VTS
7	1738/QĐ-DMC	15/11/2019	Ông Phạm Xuân Toàn thôi giữ chức Phó Tổng Giám đốc PVChem
8	1728/QĐ-DMC	14/11/2019	Cử Người đại diện và giao quản lý vốn góp của PVChem tại Công ty M-I Việt Nam
9	1727/QĐ-DMC	14/11/2019	Ông Vũ Chí Công thôi là Người đại diện phần vốn của PVChem tại M-I VN và thôi thành viên giữ chức Thành viên HĐQT M-I VN
10	1690/QĐ-DMC	07/11/2019	Cử cán bộ đi công tác tại Thái Lan
11	1629/QĐ-DMC	29/10/2019	Đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh Quý III/2019 của Tổng công ty và Công ty Mẹ- PVChem
12	1614/QĐ-DMC	25/10/2019	Kiến toàn nhân sự tham gia Tổ giúp việc thoái vốn của PVChem tại DMC-VTS
13	1531/QĐ-DMC	16/10/2019	Phê duyệt Phương án mua cổ phiếu Quỹ PVChem

14	1482/QĐ-DMC	07/10/2019	Xếp lương đối với ông Đặng Trung Hiếu, Trưởng ban Tổ chức và Phát triển Nguồn nhân lực PVChem
15	1462/QĐ-DMC	03/10/2019	Ban hành Quy chế thực hiện dân chủ tại PVChem
16	1466/QĐ-DMC	01/10/2019	Bổ nhiệm có thời hạn ông Đặng Trung Hiếu giữ chức Trưởng Ban Tổ chức và Phát triển Nguồn Nhân lực PVChem
17	1424/QĐ-DMC	30/09/2019	Thành lập Ban chỉ đạo và Tổ giúp việc Ban chỉ đạo thoái vốn của PVChem tại DMC-VTS
18	1423/QĐ-DMC	30/09/2019	Cử cán bộ đi công tác tại CHDCND Lào
19	1418/QĐ-DMC	27/09/2019	Giao và phân bổ lại số lượng tỷ lệ quản lý phần vốn của PVChem tại Công ty DMC - Miền Nam
20	1105/QĐ-DMC	1/8/2019	Đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh Quý II/2019 của Tổng công ty và Công ty Mẹ - PVChem
21	989/QĐ-DMC	10/07/2019	Phê duyệt và ban hành Quy chế công tác phí PVChem
22	986/QĐ-DMC	10/07/2019	Chính thức đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 của PVChem
23	807/QĐ-DMC	10/06/2019	Xếp lương đối với ông Phạm Ngọc Khuê - Phó Tổng giám đốc PVChem
24	789/QĐ-DMC	3/6/2019	Tiếp nhận và bổ nhiệm có thời hạn ông Phạm Ngọc Khuê giữ chức Phó Tổng giám đốc PVChem
25	761/QĐ-DMC	31/05/2019	Miễn nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc PVChem đối với ông Lê Hải Phong
26	758/QĐ-DMC	31/05/2019	Sửa đổi Mục a, Điểm 8.4, Điều 8 Quy chế Tiền lương, tiền thưởng PVChem
27	692/QĐ-DMC	17/05/2019	Phân công công việc trong Hội đồng Quản trị PVChem
28	650/QĐ-DMC	10/05/2019	Đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh Quý I/2019 của Tổng công ty và Công ty Mẹ- PVChem
29	622/QĐ-DMC	08/05/2019	Giải thể Tổ thoái vốn của PVChem tại DMC-Miền Bắc

30	621/QĐ-DMC	08/05/2019	Giải thể Tổ xử lý các vấn đề liên quan đến việc thực hiện bồi thường, hỗ trợ, tái định cư Dự án 97- 99 Láng Hạ
31	620/QĐ-DMC	08/05/2019	Giải thể Tổ xử lý các vấn đề liên quan đến chuyển giao cổ phần của PVChem tại DMC - Miền Trung
32	619/QĐ-DMC	08/05/2019	Giải thể Tổ xây dựng Kế hoạch 5 năm 2016 - 2020 và Chiến lược phát triển đến năm 2025 định hướng đến năm 2035 của PVChem
33	618/QĐ-DMC	08/05/2019	Giải thể Tổ tái cấu trúc Công ty Mẹ - PVChem
34	513/QĐ-DMC	10/04/2019	Công tác cán bộ (Ông Phạm Xuân Toàn thôi kiêm là Người đại diện vốn tại MIVN và kiêm giữ chức Chủ tịch MIVN)
35	445/QĐ-DMC	28/03/2019	Đánh giá chính thức mức độ hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 của Công ty Mẹ- PVChem, các Chi nhánh và Đơn vị thành viên
36	324/QĐ-DMC	07/03/2019	Chấp thuận bổ sung ngành nghề kinh doanh cho PVChem-ITS
37	52/QĐ-DMC	09/01/2019	Kiện toàn nhân sự tham gia Tổ Tái cấu trúc Công ty Mẹ- PVChem
38	51/QĐ-DMC	09/01/2019	Kiện toàn nhân sự tham gia Tổ xây dựng Kế hoạch 5 năm 2016-2020 và Chiến lược phát triển đến năm 2025, định hướng đến năm 2035 của PVChem
39	48/QĐ-DMC	09/01/2019	Tạm đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 của Công ty Mẹ- PVChem, các Chi nhánh và Đơn vị thành viên

2. Nghị quyết

STT	SỐ KÝ HIỆU	NGÀY BAN HÀNH	NỘI DUNG
1	2019/NQ-DMC	31/12/2019	Công tác cán bộ của Chi nhánh DMC-WS
2	2006/NQ-DMC	30/12/2019	Chấp thuận ông Trần Ngọc Thanh thôi giữ chức Phó Chánh Văn phòng Công ty Mẹ- PVChem
3	2005/NQ-DMC	30/12/2019	Chấp thuận Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 của PVChem-RT
4	2004/NQ-DMC	30/12/2019	Chấp thuận Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 của Ban Kinh doanh và Chi nhánh DMC-Hồ Chí Minh
5	2003/NQ-DMC	30/12/2019	Chấp thuận Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 của PVChem-ITS
6	2002/NQ-DMC	30/12/2019	Chấp thuận Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 của Chi nhánh DMC-WS
7	2001/NQ-DMC	30/12/2019	Chấp thuận Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 của Công ty Cổ phần Hóa phẩm Dầu khí DMC-Miền Nam
8	1976/NQ-DMC	26/12/2019	Nghị quyết Đại hội cổ đông bất thường năm 2019
9	1928/NQ-DMC	07/12/2019	Công tác cán bộ (Chấp thuận bổ nhiệm ông Bùi Tuấn Ngọc và ông Phan Công Thành giữ chức Phó TGĐ PVChem)
10	1858/NQ-DMC	07/12/2019	Chấp thuận chủ trương hỗ trợ thu nhập đối với ông Nguyễn Phúc Hoa, Người đại diện của PVChem tại DMC-VTS
11	1838/NQ-DMC	05/12/2019	Công tác cán bộ (Chấp thuận ông Phương thôi kiêm là Người đại diện vốn của PVChem tại DMC-VTS, cử ông Bùi Tuấn Ngọc kiêm là Người đại diện vốn tại DMC-VTS và giữ chức Thành viên HĐQT DMC-VTS)

12	1742/NQ-DMC	15/11/2019	Chấp thuận tổ chức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản/Tổ chức đại hội đồng cổ đông bất thường PVChem năm 2019
13	1732/NQ-DMC	14/11/2019	Thông qua nội dung hợp Hội đồng thành viên Công ty M-I Vietnam
14	1726/NQ-DMC	14/11/2019	Công tác cán bộ (Chấp thuận ông Vũ Chí Công thôi kiêm là Người đại diện vốn, thôi kiêm giữ chức thành viên HĐQT MIVN, cử ông Phạm Ngọc Khuê kiêm là Người đại diện vốn, kiêm giữ chức thành viên HĐQT MIVN)
15	1725/NQ-DMC	14/11/2019	Công tác cán bộ (chấp thuận ông Phạm Xuân Toàn thôi giữ Phó TGD PVChem)
16	1656/NQ-DMC	01/11/2019	Chấp thuận đơn vị tư vấn trình tự, thủ tục thoái vốn và đơn vị tư vấn thẩm định giá trị doanh nghiệp tại DMC-VTS
17	1655/NQ-DMC	01/11/2019	Chấp thuận nội dung Thỏa thuận hợp tác toàn diện giữa PVChem và PVCombank
18	1654/NQ-DMC	01/11/2019	Chấp thuận đơn vị tư vấn pháp lý Dự án thành lập Công ty TNHH khí công nghiệp dầu khí với đối tác BIG
19	1531/NQ-DMC	16/10/2019	Phê duyệt Phương án mua cổ phiếu Quỹ PVChem
20	1510/NQ-DMC	14/10/2019	Công tác cán bộ tại Chi nhánh DMC-WS và Chi nhánh PVChem-ITS
21	1494/NQ-DMC	10/10/2019	Chấp thuận chủ trương dừng và chuyển nhượng tài liệu Dự án đầu tư khai thác mỏ đá hoa cương khu vực Lèn Kè bút 3, Tân Kỳ, Nghệ An.
22	1438/NQ-DMC	01/10/2019	Chấp thuận tiếp nhận và bổ nhiệm có thời hạn ông Đặng Trung Hiếu giữ chức Trưởng Ban Tổ chức và Phát triển Nguồn Nhân lực
23	1416/NQ-DMC	27/09/2019	Công tác cán bộ tại DMC - Miền Nam (ông Nguyễn Công Hoan thôi là Người đại diện vốn của PVChem và thôi giữ chức Ủy viên HĐQT DMC-Miền Nam, cử ông Nguyễn Trọng Hàm, kiêm là Người đại diện vốn của PVChem và kiêm giữ chức Ủy viên HĐQT DMC-Miền Nam)
24	1359/NQ-DMC	23/09/2019	Điều chỉnh định biên cán bộ lãnh đạo, quản lý Ban Kế hoạch - Đầu tư; Tiếp

			nhận và bổ nhiệm có thời hạn ông Vũ Đức Thọ giữ chức Phó Trưởng Ban Kế hoạch - Đầu tư Công ty Mẹ PVChem
25	1358/NQ-DMC	19/09/2019	Chấp thuận cho thôi giữ chức vụ để nghỉ việc theo nguyện vọng cá nhân đối với ông Nguyễn Mạnh Hùng – Phó GD Chi nhánh DMC-WS
26	1228/NQ-DMC	23/08/2019	Chấp thuận chủ trương cho Công ty Cổ phần Hóa phẩm Dầu khí DMC-Miền Nam sử dụng chứng chỉ API Monogram
27	1052/NQ-DMC	22/07/2019	Chấp thuận chỉ định đơn vị tư vấn luật để giải quyết các vấn đề liên quan đến thực hiện bồi thường, hỗ trợ, tái định cư tại dự án 97 Láng Hạ của PVChem
28	992/NQ-DMC	11/07/2019	Chế độ trợ cấp đối với CBCNV theo chương trình Tái cấu trúc Công ty Mẹ-PVChem; hỗ trợ CBCNV được điều động, di chuyển nơi làm việc từ TP. Hà Nội vào TP. Hồ Chí Minh và ngược lại
29	869/NQ-DMC	20/06/2019	Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính PVChem năm 2019
30	800/NQ-DMC	07/06/2019	Chấp nhận nội dung Quy chế quản lý tài chính của DMC - Miền Nam
31	798/NQ-DMC	06/06/2019	Phân phối lại Quỹ khen thưởng, phúc lợi từ nguồn quỹ của Công ty Mẹ-PVChem cho Chi nhánh DMC-WS năm 2019
32	726/NQ-DMC	24/05/2019	Công tác cán bộ (Chấp thuận tiếp nhận và bổ nhiệm ông Phạm Ngọc Khuê giữ chức Phó TGĐ PVChem)
33	703/NQ-DMC	21/05/2019	Chấp thuận mức phí sử dụng nhãn hiệu "DMC"
34	659/NQ-DMC	13/05/2019	Chấp thuận thế chấp quyền đòi nợ phát sinh từ các hợp đồng đầu ra của PVChem tại PVcombank
35	578/NQ-DMC	24/04/2019	Phê duyệt Kế hoạch Quỹ tiền lương, tiền thưởng năm 2019 đối với Công ty Mẹ - PVChem
36	571/NQ-DMC	23/04/2019	Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 của PVChem

37	553/NQ-DMC	19/04/2019	Chấp thuận kế hoạch quỹ lương năm 2019 đối với Công ty DMC-Miền Nam
38	509/NQ-DMC	09/04/2019	Thông qua nội dung họp Hội đồng thành viên Công ty MIVN kỳ I/2019
39	488/NQ-DMC	05/04/2019	Chấp thuận các nội dung họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 của Công ty Cổ phần Hóa phẩm Dầu khí DMC - Miền Nam
40	438/NQ-DMC	27/03/2019	Chấp thuận Kế hoạch đào tạo năm 2019
41	357/NQ-DMC	12/03/2019	Chấp thuận phương án phân bổ/hỗ trợ từ quỹ lương năm 2018 của Công ty Mẹ- PVChem
42	356/NQ-DMC	12/03/2019	Chấp thuận các nội dung đề Người đại diện phần vốn của PVChem tại DMC-VTS biểu quyết tại cuộc họp HĐQT DMC-VTS
43	309/NQ-DMC	05/03/2019	Chấp thuận Quỹ lương thực hiện năm 2018 đối với Công ty Cổ phần Hóa phẩm Dầu khí DMC- Miền Nam
44	308/NQ-DMC	05/03/2019	Chấp thuận Quỹ lương thực hiện năm 2018 đối với Công ty Mẹ- PVChem
45	180/NQ-DMC	28/01/2019	Phê duyệt hạn mức vay vốn lưu động năm 2019 của công ty Mẹ - PVChem
46	80/NQ-DMC	15/01/2019	Công tác cán bộ tại Công ty Cổ phần Hóa phẩm Dầu khí DMC-Miền Bắc
47	39/NQ-DMC	08/01/2019	Chấp thuận chuyển quyền sử dụng nhãn hiệu "DMC" cho Công ty Cổ phần Hóa phẩm Dầu khí DMC-Miền Nam
48	08/NQ-DMC	03/01/2019	Chấp thuận điều động và bổ nhiệm ông Nguyễn Việt Thắng giữ chức Phó Ban Kinh doanh Công ty Mẹ - PVChem
49	06/NQ-DMC	03/01/2019	Chấp thuận điều động và bổ nhiệm bà Phùng Thị Loan giữ chức Phó Chánh Văn phòng Công ty Mẹ - PVChem